КАЗАХСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ АЛЬ-ФАРАБИ

Высшая школа экономики и бизнеса

Кафедра менеджмента

МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ПРОВЕДЕНИЮ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ ДОКТОРАНТОВ

По курсу

**Управленческий анализ и прогнозирование**

Алматы 2024

Введение.

Практические занятия имеют важное значение для усвоения учебных материалов. Они обеспечивают понимание основных идей, теории и изучения опыта в сфере научных исследований с применением инструментов анализа и прогнозирования.

Практические занятия по курсу Управленческий анализ и прогнозирование — это вид подготовки квалифицированного специалиста, результатом которой является выполнение заданий, общение студентов и преподавателя. Практические занятия являются частью обучения и воспитания, а также развития методических и практических навыков.

Целью практических занятий является изучение курса «Управленческий анализ и прогнозирование» и получение знаний в области управленческий анализ и прогнозирования в процессе принятия управленческих решений.

Практические занятия являются частью учебного процесса вместе с прослушанными лекциями.

Цели следующие:

– развитие творческого профессионального мышления, необходимого для будущих исследований;

– возможность профессионального использования полученных знаний:

– изучение научных исследований;

– навыки анализа, прогнозирования, визуализации и интерпретации;

– развитие навыков интеллектуального решения проблем, обоснования своей точки зрения и представления доказательств.

Преподаватель на практических занятиях решает следующие задачи:

– повторение учебных материалов;

– контроль:

– педагогическое общение.

Данные методические рекомендации по проведению практических занятий разработаны для интерактивной основы, постановки задач и исследования проблем с помощью Интернета. Все виды работ направлены на развитие практических навыков во время аудиторных занятий и самостоятельной работы докторантов.

Практические занятия включают обсуждение, решение кейсов и задач, выполнение заданий и т. д.

Практическое занятие 1. Цель, задачи и роль управленческого анализа

Практическое занятие 2. Стратегический управленческий анализ: особенности, методы и ключевые инструменты

Практическое занятие 3. Идентификация центров ответственности: пообъектный управленческий анализ

Практическое занятие 4- Выявление фундаментальных показателей эффективности: источники информации, подходы к анализу и оценке

Практическое занятие 5. Выявление альтернативных показателей эффективности по профилю исследования

Практическое занятие 6. Управление поведенческим мышлением и риск-аппетитом в управленческих решениях

Практическое занятие 7. Стратегия ценообразования на основе затрат. Управление целевой себестоимостью

Практическое занятие 8. Влияние TQM\ Just in Time\ ABC в управлении затратами

Практическое занятие 9. Условия для реализации принципов безбюджетного управления

Практическое занятие 10 Идентификация неопределенности и рисков объекта исследования

Практическое занятие 11. Влияние прогнозирования и моделирования на принятие управленческих решений объекта исследования.

Практическое занятие 12. Сбор данных, подготовка к прогнозированию

Практическое занятие 13. Применение прогнозирования и моделирования на объекте исследования

Практическое занятие 14. Тестирование результатов прогнозирования

Практическое занятие 15. Визуализация и интерпретация результатов прогнозирования

Тема 1. Обсуждение роли исследований по теме научных интересов магистрантов

(2 час)

План

1. Анализ цели, задач и изучение роли управленческого анализа

1) Суть управленческого анализа

2) Раскрыть функции управленческого анализа

3) Изучение роли управленческого анализа

2. Обсуждение заданной темы между командами (обмен вопросами).

3. Дебаты по вопросам, заданным преподавателем

4. Обсуждение вопроса «Какую роль управленческий анализ выполняет в развитии бизнеса?»

5 Решение задач, обсуждение кейсов

Практическое занятие 2

Тема 2. Стратегический управленческий анализ: особенности, методы и ключевые инструменты

(2 час)

Изучить предложенные кейсы. Рассмотреть особенности управленческих кейсов в разных областях.

Докторанту необходимо:

1. Составить глоссарий — краткое пояснение терминов и понятий по данной теме.

2. Определить особенности, методы и ключевые инструменты

3. Какие методы и инструменты управленческого анализа вы будете применять в исследовании.

4 Решение задач, обсуждение кейсов

Практика 3

Тема 3. Идентификация центров ответственности: пообъектный управленческий анализ

. Критическое обсуждение признаков признания: самооценка и внешняя оценка. (2 час)

Изучение основных критериев признания. Изучение применимости в научном исследовании.

Докторанту необходимо:

1. Изложить критерии признания центров ответственности.

2. Сформулировать стратегию развития своего объекта исследования

3. Изложить задачи исследования и проблемы в реализации данной стратегии

4. Сформулировать критерии признания центров ответственности своего объекта

5. Обозначить применимость в научном исследовании.

6 Решение задач, обсуждение кейсов

Практика 4.

Тема 4. Выявление фундаментальных показателей эффективности: источники информации, подходы к анализу и оценке

(2 час)

Изучение анализа и обоснования. Рассмотрение особенностей анализа и обоснования. Докторанту необходимо:

1. Изложить источники информации для базы данных.

2 Обозначить фундаментальные показатели эффективности: провести расчеты исходя из профиля исследования

3 Решение задач, обсуждение кейсов

Практика 5.

Тема 5. Выявление альтернативных показателей эффективности по профилю исследования (2 час)

Понимание методов анализа и их применимости. Докторанту необходимо:

1. Изложить источники информации для базы данных.

2 Обозначить альтернативные показатели эффективности: провести расчеты исходя из профиля исследования

3 Решение задач, обсуждение кейсов

Практика 6.

Тема 6. Управление поведенческим мышлением и риск-аппетитом в управленческих решениях

Понимание поведенческого мышления и риск-аппетита по профилю исследования (2 час)

Докторанту необходимо:

1. Определить факторы поведенческого мышления по профилю исследования.

2 Обозначить риск-аппетита по профилю исследования.

3 Решение задач, обсуждение кейсов

Тема 7 Стратегия ценообразования на основе затрат. Управление целевой себестоимостью

(2 часа)

Понимание стратегии ценообразования и ее влияния на управление. Докторанту необходимо:

1. Раскрыть особенности стратегии ценообразования на основе затрат

2. Объяснить влияния на управление и принятие решений исходя из профиля исследования

3. Обозначить методы управления целевой себестоимостью.

4. Решение задач, обсуждение кейсов

Практика 8

Тема 8. Влияние TQM\ Just in Time\ ABC в управлении затратами

Понимание основных концепций стратегического менеджмента и их применение в анализе. Докторанту необходимо:

1. Раскрыть особенности TQM и влияние в управлении объектом исследования

2. Объяснить влияние Just in Time на управление и принятие решений исходя из профиля исследования

3. Обозначить роль ABC в управлении объекта исследования

4. Решение задач, обсуждение кейсов

Тема 9 Условия для реализации принципов безбюджетного управления (2 часа)

Понимание принципов безбюджетного управления и их применимости. Докторанту необходимо:

1. Раскрыть особенности принципов безбюджетного управления

2. Объяснить применимость или неприменимость принципов безбюджетного управления

3. Решение задач, обсуждение кейсов

Практика 10

Тема 10. Идентификация неопределенности и рисков объекта исследования

(2 час)

1. Раскрыть признаки неопределенности объекта исследования

2. Объяснить причины происхождения рисков объекта исследования

3. Решение задач, обсуждение кейсов

Практическое занятие 11

Тема 11: Влияние прогнозирования и моделирования на принятие управленческих решений объекта исследования. (2 часа)

Понимание прогнозирования и моделирования и их применимости. Докторанту необходимо:

1. Раскрыть особенности прогнозирования объекта исследования

2. Объяснить применимость или неприменимость прогнозирования в своем исследовании

3. Разработать подход к моделированию в рамках своего исследования

4. Решение задач, обсуждение кейсов

Практическое занятие 12

Тема 12: Сбор данных, подготовка к прогнозированию (2 часа)

Применение подходов к сбору данных, их подготовке к прогнозированию по теме исследования. Докторанту необходимо:

1. Определить подходы к сбору данных объекта исследования

2. Объяснить необходимость их подготовки и обработки

3. Увязать гипотезу исследования с целями прогнозирования в рамках своего исследования

4. Решение задач, обсуждение кейсов

Практическое занятие 13

Тема 13. Применение прогнозирования и моделирования на объекте исследования

(2 час)

Применение прогнозирования и моделирования на объекте исследования. Докторанту необходимо:

1. Построить прогноз по данным объекта исследования

2. Провести тестирование прогноза по своему исследовании

3. Построить модель в рамках своего исследования

4. Решение задач, обсуждение кейсов

Практическое занятие 14

Тема 14. Тестирование результатов прогнозирования и моделирования. Исправление ошибок (2 час)

1 Провести тестирование результатов прогнозирования и моделирования.

2 Работа над ошибками

Практическое занятие 15

Тема 15. Визуализация и интерпретация результатов прогнозирования (2 час)

Выработка выводов и рекомендаций

1 Применить максимально возможные методы визуализации данных

2 Интерпретация результатов прогнозирования и моделирования

3 Выработка выводов и рекомендаций

Экстра СРД - Поведенческое мышление в управленческом анализе объекта исследования: критерии риск аппетита

Источники

## 1 ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ НАО «КАЗАХСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ АЛЬ-ФАРАБИ» НА 2022 - 2026 ГОДЫ

## 2 Закон Республики Казахстан «ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИЙ КОДЕКС РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН (с изменениями и дополнениями по состоянию на 12.09.2022 г.)».

## 3 Закон Республики Казахстан от 13 мая 2003 года № 415-II «Об акционерных обществах».

## 4 Послание Главы государства Касым-Жомарта Токаева народу Казахстана "Справедливое государство. Единая нация. Благополучное общество" 02 сентрября 2024

5 Государственная программа «Цифровой Казахстан»

6. Закон Республики Казахстан «О государственной службе Республики Казахстан»

от 23 ноября 2015 года № 416-V ЗРК.

Additional  
7. Amankeldi N. Svyatov S., A.Adambekova The Realization of Academic Freedom as the Basis of Assurance of Higher Education Quality. IJEFI-EconJ - International Journal of Economics and Financial Issues (ISSN21464138-Turkey-Scopus), 2015.-№5, 80-88р ИФ-0,15 **Scopus indexed Journals**

8 Kazbekova K. Bohayev D. Adambekova A. Bank Risk Management in the Conditions of Financial System Instability. Entrepreneurship and sustainability issues // Entrepreneurship and sustainability issues, Вильнюс 2020, 7. – С.1599-1614

#### 9 [SMALL FIRMS’ CAPITAL STRUCTURE AND PERFORMANCE](https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-85130998199&origin=resultslist&sort=plf-f" \o "Посмотреть сведения о документе)

[Kokeyeva, S.](https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57718644200), [Hájek, P.](https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=35726855800), [Adambekova, A.](https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=56027322700)

[Ikonomicheski Izsledvania](https://www.scopus.com/sourceid/13500154704?origin=resultslist), 2022, 31(4), стр. 128–144

#### 10 [THE INFLUENCE OF THE CAPITAL MARKET (FINANCIAL INSTRUMENTS) ON ECONOMIC GROWTH IN KAZAKHSTAN AND CIS COUNTRIES](https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-85190352940&origin=resultslist)

[Omir, A.](https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=58984835000), [Adambekova, A.](https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=56027322700), [Khishauyeva, Z.](https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57208010179), [Zhanibekova, G.](https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57189456833), [Amankeldi, N.](https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57006804100)

[ECONOMICS - INNOVATIVE AND ECONOMICS RESEARCH JOURNAL](https://economicsrs.com/index.php/eier/index), 2024, 12(1), страницы 227–239

11 Kazakhstan and China in the context of economic oil and gas cooperation, Вестник ЕНУ им Л.Гумилева №2,2023 в соавторстве Хань Найчао

12 «Орталық Азия елдерінің инвестициялық тартымдылығы: факторлары және рейтингтік критерийлері» //Вестник университета Туран – 2023. – №. 3. – С. 153-169. В соавторсте Аппазов А, Адамбеков Н.Т., Аманкелды Н.А..

1. ЛИЗИНГ КАК ДЕЙСТВЕННЫЙ ИНСТРУМЕНТ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА, \\ Казахстан -Спектр (КИСИ) 2023, №3, с70-84. В соавторстве Урпежанов С. <https://doi.org/10.52536/2415-8216.2023-3.05>
2. Scientific justification for the specific application of ESG principles, Вестник КазНУ, 2023,№4
3. Investment Analysis Methodology: Overview and Application, Вестник ЕНУ, 2023 №4

16 Государственное управление через призму экономических теорий. CAER. 2023. №6 . c.129-149 в соавторстве с Муслимовым Р. <https://doi.org/10.52821/2789-4401-2023-6-129-149>

1. REGIONAL RESOURCE PROVISION MAP: METHODOLOGY AND KEY APPROACHES Вестник Туран, 2024, №2
2. ESG commitment: scientific rationale for relevance and review of practice, Вестник казуэфмт (Есиль) 2024, №2

19 КАПИТАЛ ҚҰРЫЛЫМЫ, ТАБЫСТЫЛЫҚ ЖӘНЕ ТӘУЕКЕЛ: ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫНЫҢ ӨНЕРКӘСІП СЕКТОРЫНДАҒЫ ШАҒЫН КОМПАНИЯЛАРДЫ ЗЕРТТЕУ CAER. 2024. №2

20. Economic Review of the National Bank of the Republic of Kazakhstan  
21. The journal "Bulletin of KazNU named after al-Farabi (economic series)"  
22. The magazine "Kazakhstan Securities Market"  
23. www.nationalbank.kz.  
24. [www.kase.kz](http://www.kase.kz)

25 <https://adilet.zan.kz/rus/docs/P2200000516>